

令和7年度第1回小金井市長期計画審議会

日 時 令和7年6月30日（月）午後2時00分～午後3時46分

場 所 小金井市役所本庁舎第一会議室

出席委員 13人

会 長 渡 邊 嘉二郎 委員

職務代理者 萬 羽 郁 子 委員

委 員 檜 山 渚 委員 白 井 脩 造 委員

中 村 彰 宏 委員 湯 元 由 佳 委員

渡 辺 有 加 委員 石 塚 勝 敏 委員

佐 伯 大 太 委員 須 藤 吉 章 委員

浅 野 智 彦 委員 井 寺 喜 香 委員

神 山 伸 一 委員

欠席委員 3人

春 日 邦 夫 委員 和 知 俊 行 委員

塚 田 晃 平 委員

事務局	企画政策課長	廣 田 豊 之
	企画政策課係長	前 坂 悟 史
	企画政策課主任	兼 堀 義 信
	企画政策課主任	山 田 仁 美
	企画政策課主事	樗 木 紗 矢
	アビームコンサルティング株式会社	大 川 創 平
	アビームコンサルティング株式会社	中 村 圭 介
	アビームコンサルティング株式会社	大 森 陽 太

傍聴者 2人

（午後2時00分開会）

◎渡邊会長 ただいまから、令和7年度第1回長期計画審議会を開催します。

本日は、和知委員、塚田委員、春日委員から欠席という連絡が入っております。

定足数は、「小金井市長期計画審議会条例」第5条第2項に、半数以上で成立すると定められております。現在16名中13名でございますので、この会議は成立しているということを御報告申し上げます。

それでは、事務局から説明をお願いします。

◎廣田企画政策課長 まず、資料説明に入ります前に、4月1日付けで変更のあった新たな委

員を2名御紹介させていただきます。長期計画起草委員会としてはグループごとに顔合わせされているかと思いますが、長期計画審議会としては今年度最初の会議になりますので、改めて御挨拶いただきたいと思います。

お手元に参考資料としてお配りしている「小金井市長期計画審議会委員名簿」を御覧いただければと思います。今回、新たな委員のお一人目が、こちらの表の2号委員、多摩信用金庫から選出されております、前任の鈴木委員から佐伯委員に変更がございます。簡単で構いませんので自己紹介をお願いいたします。よろしくお願いいたします。

◎佐伯委員 こんにちは。私は多摩信用金庫価値創造事業部の地域支援グループというところから参っております、只今、御紹介賜りました佐伯と申します。よろしくお願いいたします。前任の鈴木琢真から引き継いでおりまして、何分初めての仕事になりますので、微力ながらしっかり一生懸命、小金井市のために何ができるか考えてやっていきたいと思っておりますので、よろしくお願いいたします。

◎廣田企画政策課長 ありがとうございます。お二人目が、本日は欠席となっております、こちらの名簿の6号委員、東京都北多摩南部建設事務所から選出されております、前任の出戸委員から塚田委員に変更がございます。

それでは、配付資料の確認をさせていただきます。まず、本日の次第がございまして、その次に資料1としまして、「今後の長期計画審議会等のスケジュールについて」です。次に、資料2としまして、ホチキス留めされています「令和7年度施策評価シート」です。こちらの資料は令和7年5月7日から令和7年5月23日までの間で、令和6年度の施策の進捗状況について、担当課が評価を行ったものになります。資料3は「関連計画一覧」をお配りしています。両面になっています。こちらの資料は施策別の関連計画をまとめたものになります。資料としては最後ですけれども、資料4としまして「担当委員一覧」、こちらの資料は本日のグループワークの際のグループ分けとなっております。

その他の参考資料としましては、先ほどの委員名簿がございまして、あとは「令和7年度施策評価の長期計画審議会コメント案シート」、こちらはまだ何も記入されていないシートです。あと、「令和6年度施策評価について（答申）」、「令和6年度グループワークシート（結果）」ということで、前年の長期計画審議会コメント案シートになります。最後が「令和6年度行政評価結果（抜粋）」をお配りしてございます。

もし不足等ございましたら、挙手でお願いいたします。皆さん、よろしいですか。もし途中でないことが発覚しましたら、事務局におっしゃっていただければと思います。

それでは、渡邊会長、お願いいたします。

◎渡邊会長 それでは、次第1の「令和7年度施策評価について」を議題にしたいと思います。スライドを使ってでしょうか。事務局からの説明をお願いします。

◎廣田企画政策課長 まず、施策評価につきまして、御説明させていただきます。資料としましては、参考資料としてお配りしています「令和6年度行政評価結果」の1ページ目になりま

す。「2 行政評価システムとは」という形で書いているところを御覧いただければと思います。こちらは第5次基本構想・前期基本計画で掲げる29の施策を点検、評価することで、市政運営全体のまちづくりを進捗管理するものでございます。点検、評価の対象は29の施策と、その施策を達成するための事務事業でございまして、それぞれ対象によって施策なら「施策評価」、事務事業の場合は「事務事業評価」と呼んでおりまして、その2つを合わせて「行政評価」と呼んでおります。施策評価につきましては、行政による自己評価と長期計画審議会による外部評価により実施することとしておりまして、事務事業評価につきましては、行政による自己評価により実施することとしております。これらの行政評価を通じまして、目標達成に向けた改善、見直しを行うことを目的としております。

こちらの6ページから8ページの間には、施策評価一覧というものが記載されておりました、9ページには結果一覧という形で記載されてございます。こちらは令和5年度の実績に対する行政の自己評価を一覧にまとめたものとなっております。こちらは以上となります。

それでは、ホチキス留めされた資料2の「令和7年度施策評価シート」を御覧いただければと思います。こちらの具体的な施策評価の方法について説明させていただきます。29の施策ごとに、こちらのような施策評価シートを作成してございます。構成としてはPDCAという形の方式で行っております。

まず、1番目の施策ごとの目指す姿はPlanとなっておりまして、その下の評価対象年度の主な取組がDoになっています。その下の指標の結果及び評価というのはCheckになっています。一番下の次年度の施策の方向性がActionとなっております。こちらは長期計画審議会の皆様には、施策評価の外部評価の位置づけとしまして、指標の結果や行政の自己評価を踏まえまして、Checkの部分にある長期計画審議会コメントの作成を最終的にお願いしたいと考えてございます。

こちらの資料の説明は一旦終わりました、続きまして、資料1の「今後の長期計画審議会等のスケジュールについて」を御覧いただければと思います。こちらの表の中にありますとおり、今年度は今回も含めまして6回の審議会を予定しております。

本日の第1回目としましては、施策評価についてと、グループワークについてを事務局から説明しまして、長期計画起草委員会と同様の3つのグループに分かれまして、グループワークを行っていただきたいと思います。グループワークの流れにつきましては、後ほど御説明させていただきます。

第2回の審議会は、検討いただいた委員の皆様の御意見を共有しまして、グループの意見としてブラッシュアップをしていただきたいと思いますと考えてございます。

その次に、第3回目は、令和7年度の施策評価のまとめとしまして、皆様からいただいたコメントを各施策のコメント欄に入れた形でお配りしますので、それを施策評価の答申（案）として、委員の皆様にご確認いただければと考えてございます。なお、第3回で出された修正点につきましては、文言調整は、会長一任とさせていただきたいと思っております。

施策評価につきましての審議会は第3回で終了となりまして、第4回の審議会は、8月に開催する第4回起草委員会での第5次基本構想・後期基本計画の素案の確定を行った後の中間答申（案）を委員の皆様にご確認いただければと考えてございます。また、9月20日土曜日に開催される市民フォーラムとパブリックコメントを実施する直前にも開催いたしますので、内容の説明をさせていただきます。なお、市民フォーラムにつきましては、委員の皆様にも御参加いただくことを考えておりますので、御承知おきください。

第5回は、市民フォーラムとパブリックコメントの結果を踏まえまして、素案の最終修正を行っていただく形になります。

第6回で、計画の素案についての最終答申を行っていただく予定となっております。

第5回以降の日程は未定となっておりますが、決定次第、御案内させていただきます。

以上となります。

◎**渡邊会長** 事務局から説明がございましたけれども、分からないところ等があれば挙手をお願いいたします。大丈夫そうですね。

それでは、次に進みたいと思います。次第2「グループワークについて」ということで、このことを議題にしたいと思います。事務局のほうでグループワークの進め方について説明をお願いします。

◎**廣田企画政策課長** それでは、グループワークの進め方について御説明させていただきます。今年度は、後期基本計画の起草委員会で分かれています3つのグループで御協議いただきたいと思いますと考えております。

資料4の「担当委員一覧」を御覧いただければと思います。こちらに書いてありますとおり、第1グループは、白井委員、佐伯委員、須藤委員、萬羽職務代理者、井寺委員、塚田委員の計6名です。第2グループは、樫山委員、湯元委員、石塚委員、春日委員、浅野委員の計5名、第3グループは、中村委員、渡辺委員、和知委員、渡邊会長、神山委員の計5名とさせていただきます。今年度はこのグループで御協議いただきますので、皆様よろしく願いいたします。

グループリーダーにつきましては、起草委員会でリーダーを務めていただいております皆様にご引き続きをお願いしたいと思っております。第1グループは須藤委員、第2グループは浅野委員、第3グループは中村委員でございます。よろしくお願いいたします。グループワークの進行について、各リーダーをお願いしたいと思っております。

では、グループワークを行う前に、まずは個人ワークとしておおむね20分間、令和7年度施策評価シートを御確認いただきたいと思いますと思っております。スライドのほうに映しておりますが、こちらを御覧いただければと思います。まず、個人ワークとしましては、おおむね20分間ですけれども、令和7年度施策評価シートを御覧いただきまして、指標の結果や行政の自己評価というのを踏まえまして、評価できるところや、疑問点などをコメント案シートに意見出しをしていただきたいと思いますと思っております。そのため、最終的なコメント案の形でなくても構い

ませんので、ざっくばらんに委員の皆様から御評価をいただきたいと思っております。参考資料でお配りしています、令和6年度に行った長期計画審議会のコメント案シートや「令和6年度施策評価について（答申）」は昨年度作成いただいたものになりますので、こちらを参考としていただければと思います。

その後、グループワークにて、個人ワークで御記入いただいた施策評価に対しての意見を発表していただきます。もしグループワークで発言ができなかった御意見がございましたら、7月7日、来週の月曜日までにコメント案シートを御提出いただければと思いますので、よろしくお願いいたします。

次回の第2回でいただいた御意見を基に、グループごとに長期計画審議会としてのコメントをまとめていただくという形で考えてございます。

また、昨年度は第2回で各課へのヒアリングを行っていたのですが、今年度は起草委員会のほうで施策の内容について一定ヒアリングも行っていますので、もし具体的に事業に関する御質問が出た場合は、各課より書面にて回答を作成しまして、第2回で御報告させていただきたいと思っております。なお、御質問がない場合は必ずしも出していただく必要はございませんので、よろしくお願いいたします。

なお、会議録につきましては、活発な御議論になることを優先しまして、会議録を作成しないこととしたいと思いますが、よろしいでしょうか。

雑駁ですが、事務局からは以上となります。

◎渡邊会長 以上、事務局から説明がございましたが、何か御質問や御意見がありましたらお願いします。いかがでしょうか。よろしいですか。グループワークを進める中で分からなかったら、事務局のほうでアシストをお願いします。

先ほど事務局からもありましたが、グループワークの会議録は作成しないこととするということです。

まずは令和7年度の施策評価シートに対して、コメント案シートに疑問、評価の記載をする個人作業の時間を取りたいと思います。時間は20分程度ということですので、今ちょうど20分だから2時40分少し前ぐらいまで、皆さん、ここにある鉛筆を使ってシートに書いてもらうということにしたいと思います。

それでは、個人ワークを2時40分前まで行っていただければと思います。

（個人ワーク）

◎渡邊会長 時間となりましたので、個人ワークは終了とさせていただきますので、これからグループワークを進めていきたいと思います。事務局のほうでそれぞれのグループにアシストをされる方がつきますのでアシストする方がつき次第、グループワークを始めたいと思います。では、お願いします。グループワークは1時間を目途ということで、3時40分ぐらいまでに終わればと思っております。

それでは、各グループリーダーの方、よろしくお願いいたします。

(グループワーク)

◎**渡邊会長** それぞれのグループワーク、どうもありがとうございました。それでは、書かれたコメントシートを事務局のほうに提出していただければ幸いです。

それでは、次第3「その他」の議題に入りたいと思いますが、事務局のほうでその他の議題で何かございましたら、お願いいたします。

◎**山田企画政策課主任** 事務局より事務連絡をさせていただきます。本日いただいた御意見と御質問を踏まえまして、御意見の取りまとめと御質問に対しての各課の回答を事務局から作成させていただきたいと思います。

また、参考配付している「令和7年度施策評価の長期計画審議会コメント案シート」につきましては、グループワークで発言できなかった御意見がございましたら、7月7日月曜日までに事務局まで、メールにて御提出をお願いいたします。会議終了後に改めて詳細についてはメールをさせていただきます。グループワーク内で全て御発言いただけた場合には特にコメント案シートの御提出は不要となります。また、御不明な点などがございましたら、お気軽に事務局までお問合せください。

次に、次の開催日程についてです。資料1の「今後の長期計画審議会等のスケジュールについて」にもございますとおりにはなりますが、第2回の長計審議会につきましては、8月1日金曜日9時からとさせていただきます。いただいている日程の中で、全ての委員の方に御参加いただくのが難しい状況となっております。御都合の合わない方については大変申し訳ございません。

最後に、配付資料についてでございます。資料につきましては、事務局に預けてお帰りいただくことも可能となっております。預かり希望の資料を袋に入れて、机の上に置いたままにしてお帰りください。次回、机の上に御用意させていただきます。

事務局からは以上になります。

◎**渡邊会長** ありがとうございました。コメントシートは宿題の方は提出してくださいということです。7月7日までによりしくお願いいたします。この件で質問等ございますでしょうか。よろしいですか。

それでは、本日の議題はこれで終了ということで、これで令和7年度第1回長期計画審議会を終了ということにします。皆さん、お疲れさまでした。ありがとうございました。

(午後3時46分閉会)